



Antonio Melone

Advisor & Temporary Manager territoriale

Manager pubblico-privato · già Coordinatore d'Ambito Territoriale Sociale (art. 110 TUEL, 2009-2026)

☎ 320 6142371 · 0865 925556 ✉ meloneantonio66@gmail.com ✉ meloneantonio66@pec.it

📍 Via IV Traversa di Via Roma 11 · 86077 Pozzilli (IS)

💡 Profilo professionale

Manager pubblico-privato con oltre vent'anni di esperienza nella governance dei sistemi socio-assistenziali e nella gestione di programmi complessi finanziati (PNRR, FSE+, FSC, fondi regionali). Per **oltre sedici anni** ho coordinato **due Ambiti Territoriali Sociali** ai sensi dell'art. 110 TUEL, reggendo l'intero ciclo della programmazione sociale di zona: dalla redazione degli atti alla gestione dei servizi, dalla rendicontazione dei fondi al rapporto con Comuni, Regione e Terzo settore. A questa esperienza istituzionale affianco una solida competenza giuridico-amministrativa e una lunga attività di direzione e consulenza nel campo della formazione professionale e delle politiche attive del lavoro. Oggi metto questo patrimonio a disposizione di enti pubblici, organizzazioni del Terzo settore e operatori della formazione come **Advisor e Temporary Manager**.

16+

anni di governance territoriale

2 · 28

Ambiti coordinati · Comuni

€ 2,5 mln

fondi PNRR gestiti

€ 400 k/a

servizi gestiti

350+

utenti/anno

12 · ~120

cooperative · dipendenti

🔧 Attività attuale

Concluso il 31 marzo 2026 l'incarico di Coordinatore d'Ambito, opero come **Advisor e Temporary Manager territoriale**, mettendo a disposizione di enti pubblici, organizzazioni del Terzo settore e operatori della formazione l'esperienza maturata nella gestione dei sistemi territoriali. Affianco i decisori nei seguenti ambiti:

- ▶ **Advisor per la governance territoriale** — supporto strategico nella programmazione, nella gestione dei sistemi complessi di servizi e nelle relazioni istituzionali.
- ▶ **Temporary management** — assunzione temporanea di ruoli di coordinamento tecnico e strategico in fasi di transizione, riorganizzazione o avvio di nuove funzioni.
- ▶ **Progettazione e rendicontazione di fondi** — costruzione, gestione e chiusura di interventi a valere su PNRR, FSE+, FSC e fondi regionali.
- ▶ **Sviluppo del Terzo settore e della formazione** — accompagnamento di cooperative ed enti accreditati nella crescita, negli accreditamenti e nell'accesso ai finanziamenti.

👛 Esperienza professionale

Coordinatore d'Ambito Territoriale Sociale — art. 110 TUEL

2009 – 2026

ATS Alto Molise (Comune di Agnone) e ATS Venafrò (Comune di Venafrò) · Uffici di Piano

Per oltre sedici anni ho avuto la responsabilità sistemica di due Ambiti Territoriali Sociali, costituiti come Associazioni di Comuni tramite accordi di programma ex art. 34 D.Lgs. 267/2000. Ho retto la gestione amministrativa, finanziaria e tecnica dei Piani Sociali di Zona, coordinando una rete di servizi rivolta a un territorio di **28 Comuni** e a **oltre 350 utenti l'anno**, in costante interlocuzione con il Comitato dei Sindaci, la Regione e gli enti gestori del Terzo settore. È stato un ruolo di cerniera tra l'indirizzo politico e l'attuazione operativa: ho tradotto gli obiettivi del welfare locale in atti, procedure e servizi concreti, garantendo continuità gestionale e tenuta amministrativa anche nelle fasi di forte pressione — in particolare nell'attuazione dei nuovi interventi finanziati dal PNRR.

RESPONSABILITÀ E ATTIVITÀ PRINCIPALI

- ▶ Gestione amministrativa, finanziaria e tecnica dei due Piani Sociali di Zona e dei relativi Uffici di Piano.
- ▶ Coordinamento dei servizi sociali in forma associata: assistenza domiciliare ed educativa, servizi per anziani e non autosufficienti, disabilità, inclusione di persone svantaggiate, immigrazione.
- ▶ Direzione di una rete di **12 cooperative sociali** (~120 dipendenti), con gestione di affidamenti, proroghe e del personale convenzionato.
- ▶ Redazione degli atti, degli accordi di programma, delle convenzioni e dei regolamenti di governance degli ambiti; supporto tecnico al Comitato dei Sindaci per linee programmatiche e obiettivi.
- ▶ Gestione di **~€ 400.000/anno** di servizi a valere su FSE+, FSC, fondi regionali e risorse del Piano Sociale di Zona.

PROGETTI COMPLESSI PNRR — MISSIONE 5 (INCLUSIONE E COESIONE) · € 2,5 MLN

- ▶ **Misura 1.1.1** — servizi sociali domiciliari per anziani e disabili, con tecnologia informatica e teleassistenza a distanza.
- ▶ **Misura 1.1.2** — percorsi di vita indipendente per persone con disabilità.
- ▶ **Misura 1.1.3** — interventi per le dimissioni protette e assistite.

Senior Advisor

2006 – oggi

Athena Formazione S.r.l. · ente di formazione professionale accreditato

Affianco la direzione di un ente accreditato che opera su istruzione e formazione professionale e politiche attive del lavoro, contribuendo all'indirizzo strategico e allo sviluppo dell'offerta.

- ▶ Indirizzo strategico su percorsi **leFP**, attuazione del **Programma GOL**, orientamento e inserimento lavorativo.
- ▶ Supporto alla progettazione, gestione e rendicontazione delle attività formative finanziate e al presidio degli accreditamenti regionali.

Dirigente del Settore Politiche Attive del Lavoro (PAL)

2002 – 2009

Amministrazione Provinciale di Isernia

Ho diretto il Settore Politiche Attive del Lavoro con autonomi poteri di spesa e l'organizzazione di circa 80 unità di personale, presiedendo commissioni di gara e di concorso e gestendo appalti, contratti e atti di gestione finanziaria e del personale. In questo ruolo ho ripensato e modernizzato il sistema provinciale dei servizi per l'impiego, portando a regime nuovi servizi e standard di qualità certificati, e ho governato progetti complessi cofinanziati da fondi europei e nazionali in partenariato con enti e istituzioni del territorio.

- ▶ Progetto di **ammodernamento del Centro per l'impiego** cofinanziato dal FSE (Mis. A1 POR Molise): avvio a regime dei nuovi servizi (accoglienza e prima informazione, orientamento, incrocio domanda/offerta, Sistema Informativo Lavoro, promozione del lavoro per fasce deboli, bilancio delle competenze).
- ▶ **Certificazione ISO 9001** del Settore per i servizi all'impiego (nuovi servizi, servizi per lavoratori svantaggiati, procedure amministrative).
- ▶ Progettazione e gestione di **"Parco Sociale delle Opportunità"** (Iniziativa Comunitaria Equal), incubatore per cooperative del Terzo settore; progetti **"PARI"** e **"SPINN"** con Italia Lavoro e Regione Molise; **"Sportelli decentrati"**.
- ▶ Responsabilità di progetti di assistenza e orientamento per giovani in obbligo formativo (14-18 anni).

Project leader e Amministratore unico

2000 – 2002

Progest S.r.l. - società di servizi reali alle imprese (socio fondatore)

Ho fondato e diretto una società di servizi nel terziario avanzato, responsabile dell'area progettazione e gestione di azioni formative, progetti per l'occupazione e per la creazione d'impresa, dalla progettazione di massima ed esecutiva alle strategie commerciali e organizzative, con presidio del controllo di gestione e dei flussi finanziari.

Altre esperienze di consulenza e direzione

Italia Lavoro S.p.A. — progetto ARCO: accordo di filiera tra imprese dell'artigianato artistico e dei prodotti tipici.	2010-2011
Regione Molise – Assessorato all'Industria — coordinamento delle procedure di erogazione degli incentivi (L. 215/92 e D.P.R. 314/2000).	2000-2004
Provincia e Comune di Isernia — Progetti Integrati Territoriali "SLOT" e "Civiltà dell'acqua"; progetti di politiche attive del lavoro.	2000-2002
Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione — responsabile della sede di Isernia del progetto "Merlino" per segretari comunali e funzionari degli Enti Locali.	2000
ANASTAT — POM Turismo: realizzazione di una banca dati per la diffusione dell'offerta turistica della Provincia di Isernia.	2000
CSDCI • CORUM — coordinamento di progetti su Iniziative Comunitarie (ADAPT, Horizon, Youthstart).	1996-1999
Università di Tor Vergata — collaborazione di ricerca su metodologie di scomposizione della domanda (matrici I/O) e modelli DEA.	1997-1998
TCM S.r.l. (fornitore FIAT) — Responsabile Assicurazione Qualità: controllo dei processi, gestione clienti e valutazione fornitori.	1994-1996
Betastudio S.r.l. — analisi dei fabbisogni formativi e implementazione di sistemi qualità (Ferrari S.p.A. e altre aziende).	1993-1994

★ Progetti e iniziative significative

Domiciliarità e teleassistenza per anziani e disabili

PNRR – Missione 5, Misura 1.1.1 · Ambiti Territoriali Sociali

Progettazione e avvio di un sistema di assistenza domiciliare integrata con strumenti di teleassistenza a distanza per persone fragili residenti in piccoli Comuni montani. La sfida principale — coniugare standard e tempi rigidi del PNRR con la frammentazione territoriale — è stata affrontata con un modello di presa in carico su scala d'Ambito e una rendicontazione conforme.

Percorsi di vita indipendente per persone con disabilità

PNRR – Missione 5, Misura 1.1.2

Costruzione di percorsi di autonomia abitativa e sociale, con il coordinamento di cooperative, famiglie e servizi comunali attorno a obiettivi condivisi di inclusione.

Riorganizzazione e certificazione del Centro per l'Impiego

Provincia di Isernia · cofinanziamento FSE

Modernizzazione dei servizi per l'impiego di un'intera Provincia, con la riorganizzazione di circa 80 unità di personale, l'avvio dei nuovi sportelli e l'ottenimento della **certificazione ISO 9001** dei servizi erogati.

“Parco Sociale delle Opportunità”

Iniziativa Comunitaria Equal

Ideazione e gestione di un incubatore per lo sviluppo di cooperative operanti nel Terzo settore, finalizzato a generare nuova imprenditoria sociale sul territorio.

🎓 Formazione

Laurea Magistrale in Giurisprudenza

Università Telematica Pegaso

2012

Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche — 103/110

Università di Bologna · Facoltà di Scienze Statistiche, demografiche ed attuariali (v.o.)

1992

Master in Europrogettazione

Consorzio Universitario Internazionale (CUI)

2000

Master breve in Creazione d'impresa

IAFE — International Association of Financial Engineers

2003

📋 Competenze

Governance e programmazione territoriale — coordinamento di Ambiti Territoriali Sociali e Piani Sociali di Zona; gestione di sistemi complessi tra Comuni, Regione, enti e Terzo settore.

Fondi e rendicontazione — progettazione, gestione e rendicontazione di interventi PNRR, FSE+, FSC e fondi regionali; controllo economico e dei flussi finanziari.

Giuridico-amministrativa — TUEL, D.Lgs. 165/2001, L. 328/2000; redazione di atti, determine, convenzioni, delibere; affidamenti e procedure.

Formazione e politiche attive — percorsi leFP, Programma GOL, servizi per l'impiego, orientamento e inserimento lavorativo.

Organizzazione e qualità — riorganizzazione di enti e servizi, sistemi qualità (ISO 9001), gestione del personale convenzionato.

Strumenti digitali — MS Office (Excel con sviluppo applicativi in VBA), MS Project, software statistico (SAS, SPSS, Stata), Access.

Abilitazioni e riconoscimenti

- ▶ Idoneità alla carica di **Direttore Generale della Regione Molise** (DGR 279/2009) e di **Segretario del Consiglio regionale** (DGR 297/2009).
- ▶ Iscrizione all'**elenco regionale dei Coordinatori della rete di servizi** dell'Ambito sociale territoriale.
- ▶ Iscrizione all'elenco dei **segretari generali delle Camere di Commercio** (L. 580/93, 2007–2009).
- ▶ Abilitazione all'esercizio della **professione nelle discipline statistiche** (1995); iscrizione al ruolo degli esperti in statistica c/o CCIAA di Isernia (1998).
- ▶ Qualifica **Assessor CEPAS** per la valutazione dei Sistemi Qualità (1999).
- ▶ Vicepresidente dell'Associazione Industriali – Settore Terziario Avanzato (2000–2002); socio fondatore di Progest S.r.l. e CEST S.r.l.

Lingue

Italiano (madrelingua) · Francese (fluente) · Inglese (base).

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Reg. UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 196/2003 come modificato dal D.Lgs. 101/2018.