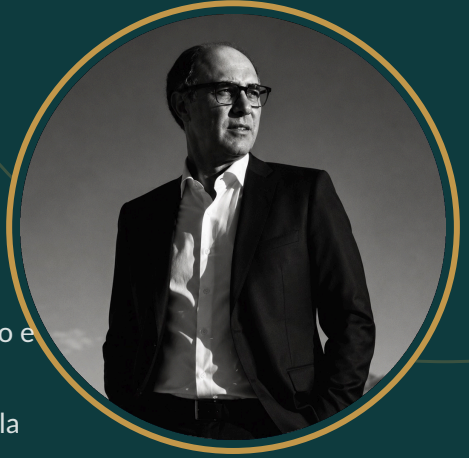


PORTFOLIO PROFESSIONALE • 2026

Antonio Melone

Advisor & Temporary Manager territoriale
già Coordinatore d'Ambito Territoriale Sociale (art.
110 TUEL, 2009–2026)

Governance dei sistemi socio-assistenziali, politiche attive del lavoro e
formazione. Trasformo fondi e vincoli normativi in **servizi attuati e
rendicontati**, al fianco di enti pubblici, Terzo settore e operatori della
formazione.



✉ meloneantonio66@gmail.com

☎ 320 6142371

📍 Pozzilli (IS) • Centro Italia

La nuova stagione della programmazione

Il welfare territoriale entra in una fase nuova: esaurita la spinta dei fondi straordinari, la sfida si sposta sulla **programmazione strutturale** e sulla capacità di rendere stabili i servizi avviati. È un terreno che premia chi sa leggere in anticipo strumenti, riforme e risorse del prossimo ciclo.



Oltre il PNRR

La stagione PNRR ha avviato servizi e infrastrutture sociali: ora vanno consolidati e finanziati con la programmazione ordinaria — FSE+ 2021-2027, FSC, fondi regionali.



Riforma della non-autosufficienza

La L. 33/2023 ridisegna l'assistenza ad anziani e persone fragili: una riforma da attuare nei territori, con nuovi servizi da progettare e integrare a livello di Ambito.



Aree interne e coesione

Spopolamento e invecchiamento chiedono strategie di lungo periodo (SNAI): modelli associati efficienti per garantire servizi dove la domanda è più fragile.



Politiche attive in evoluzione

Dopo GOL si aprono nuove sfide con nuovi strumenti: programmazione, accreditamenti e integrazione tra formazione e lavoro restano la leva per l'occupabilità.

Chi programma con visione oggi costruisce i servizi e le opportunità di domani. Il mio mestiere è proprio questo: anticipare lo scenario e tradurlo in interventi sostenibili.

CHI SONO

Un manager pubblico-privato dei sistemi territoriali

Oltre vent'anni nella governance dei sistemi socio-assistenziali e nella gestione di programmi complessi finanziati (PNRR, FSE+, FSC, fondi regionali). Per oltre sedici anni Coordinatore di **due Ambiti Territoriali Sociali** (art. 110 TUEL, 2009–2026) e, dal 2006, Senior Advisor di un ente di formazione accreditato, unisco la competenza giuridico-amministrativa (TUEL, D.Lgs. 165/2001, L. 328/2000) alla capacità operativa di chi gestisce ogni giorno servizi, personale e rendicontazioni.

I NUMERI DEL MIO IMPATTO

2

Ambiti Territoriali Sociali coordinati con relative funzioni dirigenziali (ex art. 110 TUEL)

28

Comuni associati — 12 Alto Molise + 16 Venafrò

€2,5mln

Fondi PNRR gestiti (Misure 1.1.1 / 1.1.2 / 1.1.3)

€400k/anno

Servizi gestiti (FSE+, FSC, fondi regionali, PSZ)

350+

Utenti/anno presi in carico nei due Ambiti

120

Dipendenti in 12+ cooperative sociali coordinate

 **Senior Advisor dal 2006** per formazione professionale e politiche attive: percorsi leFP, Programma GOL, orientamento e inserimento lavorativo.

Aree di competenza

Una cassetta degli attrezzi rara: governance istituzionale, ingegneria dei fondi e gestione operativa dei servizi convivono nello stesso profilo.



Governance territoriale

Coordinamento di sistemi complessi tra Comuni, Regione, enti e organizzazioni sociali.



Programmazione sociale

Piani Sociali di Zona, strategie di welfare locale, regolamenti di ambito.



Progettazione & rendicontazione fondi

Ciclo di vita completo di interventi PNRR, FSE+, FSC e regionali.



Politiche attive del lavoro

Programma GOL, servizi per l'impiego, inclusione e inserimento lavorativo.



Formazione professionale

Direzione strategica di percorsi IeFP e accreditamenti per enti formativi.



Terzo settore & cooperative

Sviluppo, strutturazione e coordinamento di consorzi e cooperative sociali.



Diritto amministrativo

TUEL, D.Lgs. 165/2001, L. 328/2000; atti, determine, convenzioni, contenzioso.



Sviluppo organizzativo

Riorganizzazione di enti e servizi, sistemi qualità (ISO 9001), efficienza.

Tre interlocutori, un metodo

Lo stesso know-how genera valore diverso a seconda di chi ho di fronte. Ecco il problema che risolvo e il risultato che porto.



Enti pubblici

Comuni · Ambiti · Province

IL PROBLEMA

Fondi da spendere, scadenze incombenti, organici tecnici insufficienti.

COSA PORTO

Capacità attuativa immediata: programmazione, atti, gestione e rendicontazione.

IL RISULTATO

Fondi messi a terra, servizi attivati, rischio di revoca azzerato.



Terzo settore & cooperative

Consorzi · coop sociali

IL PROBLEMA

Difficoltà a crescere, a strutturarsi e ad accedere a gare e finanziamenti.

COSA PORTO

Visione strategica, relazioni istituzionali e accesso ai fondi.

IL RISULTATO

Organizzazioni più solide, nuove commesse, partnership durature.



Formazione & lavoro

Enti · agenzie · GOL/leFP

IL PROBLEMA

Mercato competitivo, accreditamenti complessi, programmazione dispersiva.

COSA PORTO

Direzione strategica, progettazione GOL/leFP e posizionamento.

IL RISULTATO

Offerta formativa efficace, finanziata e orientata all'inserimento.

Il filo conduttore: conoscere entrambi i lati del tavolo — quello di chi finanzia e regola, e quello di chi eroga il servizio.

Ambiti di intervento



Advisor per la governance territoriale

Supporto strategico continuativo ai decisori pubblici nella gestione di sistemi complessi: analisi, programmazione, relazioni istituzionali, accompagnamento ai processi decisionali.



Temporary management

Assunzione temporanea di ruoli di coordinamento tecnico e strategico in fasi di transizione, riorganizzazione o avvio di nuove funzioni, con stabilizzazione organizzativa.



Progettazione & rendicontazione di fondi

Costruzione, gestione e chiusura di interventi su PNRR, FSE+, FSC e fondi regionali, con presidio di budget, flussi finanziari e adempimenti di rendicontazione.



Integrazione welfare & politiche del lavoro

Progettazione di sistemi territoriali che integrano servizi sociali, formazione e inserimento lavorativo, superando la frammentazione tra interventi.



Direzione formazione e politiche attive

Advisory per enti accreditati: percorsi leFP, attuazione del Programma GOL, orientamento e inserimento, accreditamenti regionali.



Sviluppo organizzativo del Terzo settore

Accompagnamento di consorzi e cooperative sociali nella crescita, nella strutturazione e nell'accesso ai finanziamenti.

Dal finanziamento al servizio



Domiciliarità e teleassistenza per anziani e disabili · PNRR M5 1.1.1

LA SFIDA

Garantire assistenza domiciliare e tecnologica a persone fragili in piccoli Comuni montani, con risorse PNRR vincolate a tempi e standard rigidi.

IL RISULTATO

Servizio attivato su scala d'Ambito, con presa in carico integrata e rendicontazione conforme.



Vita indipendente per persone con disabilità · PNRR 1.1.2

LA SFIDA

Costruire percorsi di autonomia abitativa e sociale per persone con disabilità, coordinando cooperative, famiglie e servizi comunali.

IL RISULTATO

Progetti finanziati e avviati, con una rete di cooperative coordinata sugli obiettivi.



Riorganizzazione e certificazione del Centro per l'Impiego · Provincia di Isernia

LA SFIDA

Modernizzare i servizi per l'impiego di un'intera Provincia con fondi FSE, riorganizzando ~80 unità di personale e nuovi processi.

IL RISULTATO

Certificazione ISO 9001 dei servizi e nuovi sportelli operativi (accoglienza, orientamento, SIL).

Casi rappresentativi del percorso professionale. Dettagli, referenze e ulteriori progetti (es. "Parco Sociale delle Opportunità" – Iniziativa Equal, incubatore di cooperative del Terzo settore) disponibili su richiesta.

Tre formule, su misura

Dalla diagnosi puntuale alla direzione temporanea: scegli il livello di ingaggio che serve all'organizzazione.

 Check-up Territoriale DIAGNOSI ✓ Analisi di bisogni, fondi disponibili e criticità ✓ Mappa delle opportunità (PNRR, FSE+, regionali) ✓ Report con priorità e azioni consigliate Intervento breve • una tantum	 Affiancamento ADVISOR CONTINUATIVO ✓ Supporto continuativo ai decisori ✓ Programmazione, atti e relazioni istituzionali ✓ Regia di progetti e rendicontazioni ✓ 2-3 giornate al mese Continuativo • il più scelto	 Direzione Temporanea TEMPORARY MANAGEMENT ✓ Assunzione di funzioni di coordinamento ✓ Gestione operativa e stabilizzazione ✓ Trasferimento di competenze al team ✓ Incarico 6-12 mesi A tempo determinato
---	--	--

💡 Supporto progettuale su commessa

Per esigenze specifiche: una candidatura a un bando, la redazione di un atto complesso, la rendicontazione di un intervento. Intervento mirato, definito su obiettivo.

Condizioni economiche definite su preventivo, in funzione di durata, complessità e ambito dell'incarico.

Esperienza che riduce il tuo rischio

- ➔ **Conoscenza profonda delle dinamiche istituzionali** degli enti locali: parlo la lingua di sindaci, RUP e segretari.
- ➔ **Esperienza diretta nella gestione di fondi e sistemi complessi:** non teoria, ma servizi avviati e rendicontati.
- ➔ **Capacità di integrare** politiche sociali, del lavoro e formative in un'unica strategia territoriale.
- ➔ **Competenza giuridico-amministrativa** per blindare atti, convenzioni e procedure ed evitare contenziosi.

IL PERCORSO IN BREVE

- 2009 → 2026**
Coordinatore d'Ambito Territoriale Sociale
ATS Alto Molise e ATS Venafro · art. 110 TUEL
- 2006 → oggi**
Senior Advisor · Athena Formazione S.r.l.
IeFP, Programma GOL, orientamento e inserimento
- 2002 → 2009**
Dirigente Politiche Attive del Lavoro
Provincia di Isernia · ~80 unità, ISO 9001, FSE
- 2000 → 2002**
Project leader · Progest S.r.l.
Socio fondatore e amministratore unico
- 1993 → 2000**
Consulenza & qualità
Iniziative Comunitarie, sistemi qualità, ricerca universitaria

Formazione: Laurea Magistrale in Giurisprudenza · Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche · Master in Europrogettazione.

INIZIAMO

Un primo confronto

Quando un ente, una cooperativa o un'organizzazione ha idee di sviluppo da concretizzare, servizi da riorganizzare o una sfida territoriale da affrontare, un confronto preliminare è il modo più efficace per individuare dove il mio intervento può fare la differenza.



meloneantonio66@gmail.com



meloneantonio66@pec.it



320 6142371 · 0865 925556



Via IV Traversa di Via Roma 11 · 86077 Pozzilli (IS)

Antonio Melone

Advisor & Temporary Manager territoriale · già Coordinatore d'Ambito Territoriale Sociale